

Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova
Ministry of Education and Research of the Republic of Moldova
Министерство Образования и Исследований Республики Молдова
Universitatea de Stat din Moldova
Moldova State University
Государственный Университет Молдовы

COORDONAT
COORDINATED BY
ПОД РУКОВОДСТВОМ

Ministerul Educației
și Cercetării al Republicii Moldova
Ministry of Education and
Research of the Republic of Moldova
Министерство Образования и
Исследований Республики Молдова

Nr./ no _____
din/date/dama _____

Ministru/ Minister/Министр _____

APROBAT
APPROVED
ОДОБРЕНО

La ședința Senatului USM/ *MSU SENATE/ СЕНАТ ГУМ*

Proces verbal nr./minute no./протокол 11
din/ date/dama 29.04.2025

Rector/ Rector/Ректор _____



PLAN DE ÎNVĂȚĂMÂNT
STUDY PLAN
УЧЕБНЫЙ ПЛАН
pentru ciclul II, studii superioare de master
Cycle II, Master degree

Второй уровень (цикл) высшего образования — магистратура

Nivelul calificării conform ISCED și CNC – 7

Level of Qualification, ISCED and NQF – 7

Уровень квалификации, ISCED и НПК– 7

Domeniul general de studii – 031 Științe sociale și comportamentale

General Field of Study – 031 Social and behavioural sciences

Общая область образования – 031 Социальные и поведенческие науки

Domeniul de formare profesională – 0312 Științe politice

Professional Training Field – 0312 Political sciences

Область профессионального обучения – 0312 Политические науки

Program de master – Relații Internaționale

Master Programme – International Relations

Магистерская программа – Международные отношения

Tipul programului de master – Master profesional

Master Programme – Professional Master Programme

Профессиональная магистерская программа

Numărul total de credite ECTS – 120

Total Number of Credits ECTS – 120

Общее число кредитов ECTS – 120

Titlul obținut la finele studiilor – Master în Științe politice

Title awarded – Master of Political Sciences

Присуждаемая степень – магистр политических наук

Baza admiterii - diplomă de studii superioare de licență sau un act echivalent de studii

Access Requirements – Diploma of Bachelor's Degree or an equivalent document of studies

Требования к поступающим – диплом бакалавра или другой эквивалентный документ об образовании

Limba de instruire – română/ rusă/ engleză

Language of Instruction – Romanian/ Russian/ English

Язык обучения – Румынский/ Русский/ Английский

Forma de organizare a învățământului – cu frecvență redusă

Mode of Study – part-time

Форма проведения обучения - заочная

Înregistrat/ Registered with
Agenția Națională de Asigurare a Calității în Educație și Cercetare
National Agency for Quality Assurance in
Education and Research

nr./ no. _____
din/ date _____

RESPONSABIL DE PROGRAM

Programme Coordinator:

Координатор программы:

Ejova Cristina dr. hab., conf. univ.

Departamentul Relații Internaționale
Departament des relations internationales
Департамент международных отношений



APROBAT:

Approved by:

Одобрено:

Președintele Consiliului Calității USM

Head of MSU Quality Assurance

Председатель Совета ГУМ по качеству

Dandara Otilia dr. hab., prof. univ.



Proces verbal nr. 4 din 24.04.25
Minutes no. _____ date _____
Протокол № _____ om _____

APROBAT:

Approved by:

Одобрено:

Președintele Consiliului Facultății

Head of the Faculty Council

Председатель Совета факультета

Solcan Alexandru dr., conf. univ.



Proces verbal nr. 9 din 16.04.25
Minutes no. _____ date _____
Протокол № _____ om _____

CALENDARUL UNIVERSITAR

ACADEMIC CALENDAR

Академический календарь

Termene (date calendaristice exprimate în luni) și durată (număr de săptămâni)				
An de studii Year of study	Activități didactice / Sesiuni de examene			Stagiu de practică săpt. / p-da Internships
	Sem. I		Sem. II	
	Sesiunea I	Sesiunea II	Sesiunea III	
Anul I First year	Octombrie 11 zile	Februarie-Martie 19 zile	Mai 5 zile	
Anul II Second year	Noiembrie 13.11-24.11 11 zile	Martie-Aprilie 19 zile	Mai 5 zile	Februarie-Martie 6 săptămâni Practica de specialitate (6 săptămâni) Specialty internship (6 weeks)
Anul III Third year	Septembrie-Decembrie 15 săptămâni			
Total nr. săpt. Total/Weeks Nr	18	6	2	6

MINIMUM-UL CURRICULAR ÎN DOMENIUL DE FORMARE PROFESIONALĂ

CURRICULAR PREREQUISITE

Cod Code	Denumirea unității de curs Name of the Course	Total ore Number of hours			Număr de ore pe tipuri de activități Number of hours by types of activities			Forma de evaluare Assessment	Nr. credite Nr. of Credits
		Total Total	Contact direct Contact Hours	Studiu individual Individual Study	Curs Course	Seminar Seminar	Laborator / Practice Laboratory		
M.O.01	Istoria și metodologia cercetării relațiilor internaționale History and methodology of research of international relations 1. Istoria relațiilor internaționale History of International relations 2. Inițierea în metodologia cercetării științifice Introduction to Methodology of Scientific Research	180	90	90	45	45		examen exam	6
M.O.02	Integrarea europeană European integration	120	60	60	30	30		examen exam	4
M.O.03	Știința politică: teorie și istorie Political Science: Theory and History Политическая наука: теория и история 1. Teoria politică Political theory Политическая теория 2. Istoria ideilor politice History of political ideas История политических идей	180	90	90	45	45		examen exam	6
M.O.04	Protocolul și ceremonialul diplomatic Diplomatic protocol and ceremonial Дипломатический протокол и церемониал	150	65	85	26	39		examen exam	5
M.O.05	Procese și probleme globale (ODD) Global processes and problems Глобальные процессы и проблемы	150	78	72	39	39		examen exam	5
M.O.06	Politica externă a Republicii Moldova Foreign Policy of the Republic of Moldova Внешняя политика Республики Молдова	120	55	65	22	33		examen exam	4
Total Total		900	438	462	207	231			30

PLANUL DE ÎNVĂȚĂMÂNT PE ANI DE STUDII
STUDY PLAN ON YEARS OF STUDIES

Cod Code	Denumirea unității de curs/modulului <i>Name of the Course / Module</i>	Număr de ore <i>Number of hours</i>			Număr de ore pe tipuri de activități <i>Number of hours by types of activities</i>			Forma de evalu are <i>Assess ment</i>	Nr. ECTS Nr. of ECTS Credits
		Total <i>Total</i>	Contact direct <i>Contact Hours</i>	Studiu individu al <i>Individua l Study</i>	Curs <i>Course</i>	Semi nar <i>Semi nar</i>	Practica/ de laborator <i>Practice/La boratory Work</i>		
ANUL I <i>1st YEAR</i>									
Semestrul I <i>1st Semester</i>									
F.O.01	Metodologia cercetării relațiilor internaționale <i>Methodology of research in international relations</i>	180	36	144	12	24		ex.	6
F.O.02	Evoluția diplomației <i>Evolution of diplomacy Эволюция дипломатии</i>	180	36	144	12	24		ex.	6
F.O.03	Geopolitică și geostrategie <i>Geopolitics and geostrategy Геополитика и геостратегия</i>	180	36	144	12	24		ex.	6
F.O.04	Teoria relațiilor internaționale <i>International relations theory Теория международных отношений</i>	180	36	144	12	24		ex.	6
TOTAL SEM. I <i>Total 1st Semester</i>		720	144	576	36	108			24
Semestrul II <i>2nd Semester</i>									
F.O.05	Negocieri internaționale <i>International negotiations Международные переговоры</i>	180	36	144	12	24		ex.	6
S.O.06	Diplomația economică <i>Economic diplomacy Экономическая дипломатия</i>	180	36	144	12	24		ex.	6
S.O.07	Prevenirea conflictelor și managementul crizelor <i>Conflict prevention and crisis management Предотвращение конфликтов и управление кризисами</i>	180	36	144	12	24		ex.	6
S.O.08	Probleme actuale ale politicii externe a Republicii Moldova (proiect de semestru) <i>Current issues on foreign policy of the Republic of Moldova (semester project)</i>	180	36	144		36		ex.	6
Total Sem. II <i>Total 2nd Semester</i>		720	144	576	36	108			24
TOTAL ANUL I <i>Total number for the 1st year of study</i>		1440	288	1152	72	216			48
ANUL II <i>2nd YEAR</i>									
Semestrul III <i>3rd Semester</i>									
S.A.09	Securitatea internațională <i>International security Международная безопасность</i>	180	36	144	12	24		ex.	6
S.A.10	Guvernanța europeană <i>European governance Европейское управление</i>								
S.A.11	Diplomația publică <i>Public Diplomacy Публичная дипломатия</i>	150	30	120	15	15		ex.	5
S.A.12	Multiculturalismul în spațiul european <i>Multiculturalism in the European space Мультикультурализм в европейском пространстве</i>								
S.O.13	Managementul proiectelor și programele internaționale (proiect de semestru) <i>Management of international projects and programs (semester project) Управление международными проектами и программами (семестровый проект)</i>	180	36	144		36		ex.	6
Total Sem. III <i>Total 3rd Semester</i>		510	102	408	27	75			17

STUDY PLAN ON YEARS OF STUDIES

Cod Code	Denumirea unității de curs Name of the Course	Total ore Number of hours			Număr de ore pe tipuri de activități Number of hours by types of activities			Forma de evaluare Assessment	Nr. credite Nr. of Credits
		Total Total	Contact direct Contact Hours	Studiu individual Individual Study	Curs Course	Seminar Seminar	Practica/ Laborator Practice/Laborator y Work		
Semestrul IV 4 th Semester									
S.A.14	Politici europene European policies	120	24	96	12	12		ex.	4
S.A.15	Politici sociale internaționale International social policies Международная социальная политика								
S.A.16	Comunicarea politică Political Communication	120	24	96	12	12		ex.	4
S.A.17	Comunicare interculturală și soluționarea conflictelor Intercultural Communication and Conflict Resolution Межкультурная коммуникация и урегулирование конфликтов								
S.A.18	Serviciul diplomatic Diplomatic service	150	30	120	15	15		ex.	5
S.A.19	Guvernanța globală Global Governance Глобальное управление								
SP.O.20	Practica de specialitate Speciality internship Производственная практика	360	*260	100	39	39		ex.	12
Total Sem. IV Total 4 th Semester		750	338	412	78	78			25
Total Anul II Total number for the 2 nd year of study		1260	440	820	105	153			42
Anul III 3 rd Year									
Semestrul V 5 th Sem									
SP.O.21 Practica de cercetare/ Research internship		180		180				ex.	6
Teza de master/ Master thesis		720		720				ex.	24
Total Sem. V Total 5 th Semester		900		900					30
Total Anul III Total number for the 3 rd year of study		900		900					30
TOTAL TOTAL		3600	728	20872	177	369			120

* Notă: orele de contact direct pentru stagiile de practică sunt pentru activitatea studentului la entitate

PONDEREA UNITĂȚILOR DE CURS / MODULELOR ÎN PLANUL DE ÎNVĂȚĂMÂNT

Funcția în formarea profesională	Total ore	Nr. credite	Pondere, %
Unități de curs/module fundamentale (F)	900	30	25
Unități de curs/module de specialitate (S)	1440	48	40
Stagii de practică (SP)	540	18	15
Teza de master	720	24	20
Total	3600	120	100

FORMA DE EVALUARE FINALĂ A STUDIILOR FINAL EVALUATION

Nr.	Forma de evaluare finală a studiilor Form of final evaluation of the studies	Termene de organizare Period	Nr. ECTS Number of ECTS
1	Teza de master/ Master thesis	Iunie June	24

STAGIILE DE PRACTICĂ INTERNSHIPS

Nr.	Tipul stagiului de practică <i>The internship</i>	Anul <i>Year</i>	Semestru <i>Semester</i>	Durata <i>Times</i>		Perioada desfășurării <i>Period</i>	Număr ECTS <i>Nr. of ECTS Credits</i>
				Săptămâni <i>Weeks</i>	Ore <i>Hours</i>		
1.	Practica de specialitate <i>Specialty intnership</i>	2	III	6	360		12
2.	Practica de cercetare <i>Research internship</i>	2	IV	6	180		6
Total/ Total:					540		18

NOTĂ EXPLICATIVĂ

1. Prezentarea succintă a profilului programului de master, precum și a domeniului de formare profesională și domeniului general de studii. Programul de master *Relații Internaționale* care face parte din domeniul general de studiu – 031 Științe sociale și comportamentale și domeniul de formare profesională – 0312 Științe politice, reprezintă un master profesional desfășurat în limbile română și engleză, necesar pentru aprofundarea cunoștințelor în domeniul teoriei și practicii relațiilor internaționale, cooperării bilaterale și multilaterale, analizei evoluției situației internaționale și a proceselor de pe mapamond.

Programul de studii a fost elaborat și aprobat conform prevederilor cadrului normativ și procedurilor interne de asigurare a calității. Acesta corespunde *Clasificatorului ocupațiilor din Republica Moldova, aprobat prin Hotărârea Guvernului nr. 208/ 2021* privind aprobarea structurii Clasificatorului Ocupațiilor din Republica Moldova, respectă rigorile *Planului Cadru pentru studii superioare de licență (ciclul I), de master (ciclul II) și integrate*, aprobat prin Ordinul Ministrului Educației și Cercetării nr. 510 din 07.04.2025 și cele ale *Regulamentului USM privind inițierea, aprobarea, monitorizarea și evaluarea periodică a programelor de studii*, din 24.02.2014, redactat prin decizia Senatului USM din 28.11.2017. Programul a fost discutat și aprobat în cadrul ședinței Consiliului Facultății Relații Internaționale, Științe Politice și Administrative, verificat de Secția Managementul Calității, analizat în cadrul ședinței Consiliului Calității și aprobat de către Senatul USM. Durata studiilor este de 2,5 ani. Sunt oferite 120 credite ECTS (1 Credit ECTS – 30 ore). Forma de organizare o constituie învățământul cu frecvență și învățământ cu frecvență redusă.

2. Obiectivele programului de studii, inclusiv corespunderea acestora misiunii universității, racordarea programului de studii și a conținuturilor din Planul de învățământ la tendințele internaționale din domeniu. Scopul programului de master *Relații Internaționale* constă în formarea profesională care îmbină aspecte teoretico-aplicative, sociale, culturale și civice, necesare pentru a face față exigențelor unei cariere ce necesită o solidă bază teoretică în domeniul relațiilor internaționale și abilități profesionale specifice: capacitate de sinteză și analiză, comunicare scrisă și verbală, inclusiv în limbi străine, negociere, creativitate, etc.

Obiectivele programului sunt:

- pregătirea specialiștilor/ specialistelor de înaltă calificare în domeniul relațiilor externe, segment de pe piața muncii aflat în continuă expansiune și diversificare;
- manifestarea capacităților de articulare, reprezentare și promovare a intereselor statului în politica externă;
- realizarea analizelor complexe în domeniul relațiilor externe și al securității pe baza componentei teoretice însușite.

Obiectivele enunțate corespund misiunii USM și sunt corelate cu următoarele *documente strategice*:

- *Planul Strategic al USM 2021-2026*, prin dezvoltarea și consolidarea calității ofertei educaționale; intensificarea și creșterea calității activităților de colaborare universitară internațională; creșterea gradului de internaționalizare a activităților academice;
- *Strategia de cercetare și inovare la USM 2021-2026*, prin afilierea universității la un sistem integrat de informare privind strategiile de cercetare științifică și competițiile naționale și internaționale lansate pentru obținerea proiectelor;
- * *Planul strategic instituțional de internaționalizare 2021-2026*, prin intensificarea și creșterea calității activităților de colaborare universitară internațională; creșterea gradului de internaționalizare.

Racordarea programului de studii și a conținuturilor din Planul de învățământ la tendințele internaționale din domeniu. Programul de master *Relații Internaționale* răspunde unor cerințe stringente ale societății actuale, caracterizându-se prin relevanță și importanță într-o lume globalizată, în care interacțiunile între state, organizații și actori non-statali au devenit tot mai complexe și mai interdependente. Încadrarea în

criteriile de performanță naționale, europene, cât și cele internaționale reprezintă o preocupare majoră în societatea noastră, motiv pentru care formarea specialiștilor în domeniu este considerată prioritară.

Domeniul de formare profesională se confruntă cu o serie de tendințe care îi modelează evoluția și îi aduc noi provocări și oportunități, precum digitalizarea și tehnologia avansată, schimbările geopolitice și geoeconomice; amenințările transnaționale; creșterea rolului diplomației și a dialogului intercultural etc. Depunerea cererii de aderare la UE și formularea integrării europene ca interes național al Republicii Moldova, evoluțiile geopolitice din lume, cât și din regiune condiționează programele de master în Științe Politice să dispună de următoarele *structuri* pentru a reuși să atingă angajamentele asumate:

- orientarea pe oameni (investiții în abilitățile și capacitățile specialiștilor în științe politice ca și catalizatori ai inovației);
- utilizarea de cunoștințe și date deschise (facilitarea fluxului liber de informații, date și cunoștințe între instituțiile de stat, societatea civilă, mediul academic și cetățeni pentru a răspunde în mod constant noilor provocări și oportunități);

- regândirea procedurilor și regulilor în contextul aderării Republicii Moldova la Uniunea Europeană (sporirea productivității sistemice, eficientizarea proceselor și adaptarea la standardele europene).

Internaționalizarea programului de studii Relații Internaționale se realizează prin:

- coordonarea planului de învățământ cu documente similare ale unor instituții universitare prestigioase de peste hotare;

- intensificarea mobilității academice (outgoing/incoming) a masteranzilor;
- intensificarea mobilității academice și a participării la conferințele internaționale a cadrelor didactice care asigură programul;

- cooperarea cu universitățile de peste hotare în cadrul proiectelor internaționale;

- cooptarea cadrelor didactice din afară în asigurarea procesului didactic;

- organizarea lecțiilor deschise, reuniunilor și conferințelor Facultății Relații Internaționale, Științe Politice și Administrative;

3. Evaluarea așteptărilor sectorului economic și social (studierea cerințelor Cadrului Național al Calificărilor, precum și al celui European; studiarea fișelor de posturi din instituțiile potențial angajatoare, evaluarea pieței prin metoda chestionarelor etc.). Planul de studii este modernizat și îmbunătățit în funcție de necesitățile pieței muncii, recomandările de îmbunătățire ale beneficiarilor, ultimele realizări științifice și documentele normativ-legislative și de dezvoltare strategică ale Republicii Moldova. Programul de studii este racordat la Standardul de Calificare în domeniul de formare profesională 0312 Științe Politice, fiind documentul normativ-reglator, care face conexiunea dintre cerințele pieței muncii și documentele normative ale acestui segment important al macrosistemului socioeconomic, pe de o parte și sistemul educațional, pe de altă parte. Această racordare presupune respectarea unor standarde unice de predare-învățare-evaluare, rezultatele învățării fiind orientate spre satisfacerea necesităților concrete în cadre calificate ale pieței forței de muncă și în orientarea învățării pe tot parcursul vieții, în corespundere cu politicile europene și principiile Cadrului European al Calificărilor (EQF). Misiunea, obiectivele și competențele corespund nivelului de calificare – master în științe politice.

Acțiunile de modernizare a programului de studii vizează:

- evaluarea externă periodică a calității serviciilor prestate, stimulând creșterea nivelului de responsabilitate și asigurând încrederea sectorului economic și social în calitatea calificărilor obținute de absolvenții programului;

- colectarea regulată a feedback-ului din partea angajatorilor, cadrelor didactice și studenților privind calitatea programului de studii în domeniu.

- implementarea standardelor de calitate academice recunoscute la nivel național și internațional, în vederea asigurării realizării obiectivelor și cerințelor programului de studii;

- monitorizarea procesului de implementare a standardelor de calificare în procesul de proiectare și realizare a programului de studii în domeniul de formare profesională 0312 Științe Politice.

Așadar, structurile interne instituționale de asigurare a calității, care funcționează la nivel de universitate, în colaborare cu partenerii sociali, asigură îmbunătățirea continuă a procesului de formare inițială și continuă prin monitorizarea implementării Standardului de calificare, feedback-ului și activități de planificare, implementare, evaluare, raportare și îmbunătățire a calității necesare pentru a asigura formarea profesională în corespundere cu standardele și criteriile de calitate definite în Standardul de calificare. Actualizarea programului de studii se realizează în baza celor mai noi cercetări în domeniu, cerințelor în schimbare a societății, modificărilor normativ-legislative, parcursului educațional în corespundere cu ultimele evoluții de pe piața muncii și tendințelor de viitor ale domeniului de formare profesională.

4. Consultarea partenerilor în procesul de elaborare a programului de studii (angajatori, profesori, absolvenți, studenți etc.). Consultarea partenerilor se realizează prin *Chestionarul cu privire la evaluarea cadrelor didactice și a procesului de învățământ*, care se efectuează permanent și a demonstrat că planul de studii corespunde necesităților pieței muncii și asigură calitatea pregătirii specialiștilor/specialistelor în cadrul sistemului de învățământ superior din Republica Moldova. La acest capitol contribuie parteneriatul științific și social, dezvoltat la nivel național și internațional.

În procesul elaborării planului de studii, au fost detaliat studiate planurile de învățământ ale instituțiilor de stat și celor private, implicate în pregătirea cadrelor din domeniul relațiilor internaționale. De asemenea, elaborarea și perfecționarea planului de studii este în concordanță cu cerințele înaintate de agenții pieței muncii din domeniul respectiv.

Este efectuată conlucrarea eficientă cu instituțiile și organizațiile de profil ca *Parlamentul Republicii Moldova, Ministerul Afacerilor Externe al Republicii Moldova, Delegația Uniunii Europene*, etc., în vederea dezvoltării la studenți a percepției adecvate a întregului complex de relații internaționale care le-ar oferi posibilitatea de a deveni competitivi pe piața muncii și de a se angaja ulterior în cele mai diverse instituții de profil private și de stat. Procesul de consultare cu persoanele și instituțiile cheie este realizat prin implicarea acestora în evaluarea cunoștințelor și abilităților absolvenților în timpul examenului de licență, participarea lor în procesul de studiu și activitățile extracurriculare. În acest context, Departamentul Relații Internaționale a încheiat convenții de parteneriat cu un șir de instituții partenere/ potențiali angajatori, precum: *CID NATO, Asociația pentru Politică Externă, Pro Marshall, Agenția Națională Antidoping* etc.

Totodată, membrii grupului de lucru care au elaborat standardul de calificare sunt persoane cu titluri științifico-didactice (doctori, conferențieri universitari), care activează în instituții de învățământ superior și dețin experiență profesională relevantă în domeniul de formare profesională 0312 Științe Politice și experți naționali în asigurarea calității în învățământul superior. Standardul de calificare a fost consultat cu 5 parteneri sociali - reprezentanți ai Comisiei Electorale Centrale, ai Centrului de informare UE, ai Centrului de Informare și Documentare NATO, ai Asociației Promo-LEX, ai Platformei pentru Inițiative de Securitate și Apărare. Comisia de validare a fost constituită din reprezentanții diverselor structuri ale sistemului diplomatic și politic din Republica Moldova și a verificat corespunderea sistemului de competențe și rezultatele învățării cu cerințele pieței muncii, inclusiv gradul de acoperire a diverselor sectoare a pieței muncii cu specialiști formați în domeniu.

5. Relevanța programului de studii pentru piața forței de muncă. Specialistul poate lucra în diverse domenii precum: instituții și structuri pentru politica externă, serviciu diplomatic și consular, instituții de asistență internațională, organizații internaționale interguvernamentale și neguvernamentale, programe și proiecte internaționale etc. El este capabil să lucreze atât individual, cât și în echipă. Cea mai mare parte a activității este munca de birou. Totodată presupune întreveneri oficiale, deplasări peste hotare, documentare la fața locului, la distanță (on-line). Relaționarea frecventă cu factorul uman, precum și imprevizibilitatea evoluțiilor internaționale poate crea un mediu de muncă tensionat din punct de vedere psihologic.

Specialistul din domeniu, cu studii superioare Nivel 7 CNC (master), posedă cunoștințe teoretice de analiză/ explicare/ evaluare/ prognozare a politicilor naționale și a relațiilor internaționale și dispune de abilități practice necesare pentru realizarea funcțiilor de coordonare, conducere, executare și prestare de servicii din sfera afacerilor externe. Datorită cunoștințelor aprofundate acumulate în cadrul studiilor superioare de Nivel 7, specialistul posedă abilitățile necesare pentru ocuparea posturilor și funcțiilor de înaltă calificare, care solicită drept condiție obligatorie studiile de masterat. De asemenea, pregătește baza pentru dezvoltarea unei cariere în domeniul științific și de cercetare.

Activitatea de muncă a specialistului constă în planificarea, organizarea, coordonarea, monitorizarea și evaluarea activității subdiviziunilor conduse și a personalului din subordine. Totodată, oferă expertiză și evaluare a programelor, proceselor și fenomenelor la nivel internațional. Realitățile contemporane solicită specialiști capabili să analizeze, să evalueze tendințele dezvoltării relațiilor internaționale, să analizeze locul Republicii Moldova în sistemul de relații internaționale, să dezvolte relații de cooperare cu țările lumii și organismele internaționale, să elaboreze strategii de promovare a interesului național.

Relevanța specialiștilor în relații internaționale pe piața muncii este determinată de prezența rețelei largi de instituții și structuri statale și neguvernamentale, cu atribuții în sfera relațiilor și cooperării internaționale. Totodată, necesitatea specialiștilor în relații internaționale pe piața muncii este dictată de ascensiunea continuă a proceselor multidimensionale de integrare în contextul globalizării și accentuarea cooperării în cadrul organismelor și structurilor regionale.

6. Posibilitățile de angajare a absolvenților; corelate cu CORM și ESCO. Specialistul din domeniul de formare profesională 0312 Științe Politice, programul Relații Internaționale poate fi angajat în calitate de:

- conducători/ conducătoare și alți funcționari superiori/ alte funcționare superioare din organizațiile specializate (1114);

- consilier/consilieră (111104);
- ambasador extraordinar și plenipotențiar/ ambasadoare extraordinară și plenipotențiară (111201);
- ambasador/ ambasadoare cu misiuni speciale (111202);
- însărcinat/ însărcinată cu afaceri en titre sau ad-interim (111209);
- ministru consilier/ ministă consilieră în serviciul diplomatic (111211);
- reprezentant permanent delegat/ reprezentantă permanentă delegată pe lângă un organism internațional (111212);
- trimis/ trimisă (111234);
- cercetător științific/ cercetătoare științifică (231003);
- agent consular/ agentă consulară (242201);
- consilier diplomatic/ consilieră diplomatică (242207);
- consul (242211);
- coordonator/ coordonatoare programe de dezvoltare (242217);
- secretar/ secretară în instituțiile serviciului diplomatic (242223).

Deținătorul calificării are capacitatea profesională în termeni de cunoștințe și abilități necesare pentru a realiza eficient sarcinile și atribuțiile de serviciu, prevăzute în fișa postului. De asemenea, competențele manageriale obținute permit asigurarea unui management eficient al activităților instituțiilor și organizațiilor responsabile de politica națională, externă și internațională, specialistul fiind capabil să repartizeze în mod echilibrat și echitabil sarcinile și obiectivele, în funcție de specificul muncii angajaților din subordine, pentru atingerea rezultatelor într-un mod optim.

Absolventul poate dezvolta cercetări care implică studierea, analiza și evaluarea fenomenelor și proceselor politice naționale și internaționale, estimând impactul acestora asupra activității Republicii Moldova, la nivel național și internațional. *Deținătorul calificării în domeniul Științe politice* poate desfășura activități de:

- reprezentare a statului pe arena internațională;
- promovare a intereselor naționale pe arena internațională;
- dezvoltare a cooperării internaționale și regionale;
- conducere a negocierilor și gestionare a relațiilor externe;
- asigurare a dimensiunii protocolare a evenimentelor;
- consiliere, expertiză și prognoză privind situația internațională, problemele și tendințele din domeniul relațiilor internaționale.

7. Accesul la studii a titularilor de diplome obținute după finalizarea respectivului program de studii.

Absolvenții programului Relații Internaționale pot să-și continue formarea academică prin studii la Ciclul III - Doctorat în domeniul general de studii 031 Științe sociale și comportamentale, cât și prin programe de formare profesională continuă. Programul creează un potențial uman pentru continuarea studiilor la doctorat, ciclul III, îmbinând elementele tradiționale cu cele moderne, susține calitatea și excelența în educația din învățământul superior și cercetarea științifică în raport cu evoluția societății și cerințele pieței muncii. Obținerea nivelului 7 de calificare, facilitează accesarea la o funcție de conducere, de îndrumare și de control, cercetare și activitate didactică.

Formarea continuă a profesionistului din acest domeniu, în vederea accederii la o funcție de conducere, de îndrumare și de control, precum și recalificarea profesională sunt fundamentate pe standarde de calitate și competențe profesionale. Formarea profesională întrunește totalitatea reglementărilor, proceselor și programelor care asigură formarea și/sau dezvoltarea abilităților profesionale în mod continuu după obținerea specializării inițiale prin metode și tehnici de instruire specifice domeniului de activitate. Formarea profesională continuă acoperă arii precum integrarea profesională în domeniul relațiilor internaționale și serviciului diplomatic, protocolul și ceremonialul diplomatic, practica negocierilor diplomatice, managementul și elaborarea proiectelor etc.

8. Competențele generale și profesionale asigurate de programul de studii (lista). Programul de studii asigură formarea *competențelor generale*, precum:

CG 1. Argumentarea fenomenelor și proceselor politice la nivel național și internațional, în baza gestionării eficiente a informației.

CG 2. Planificarea strategică a politicii statului la nivel național și internațional.

CG 3. Gestionarea activităților, programelor cu referință la consolidarea sistemului politic și acțiunilor la nivel internațional.

CG 4. Managementul strategic al organizațiilor și instituțiilor politice.

CG 5. Asigurarea comunicării și cooperării instituționale în contextul planificării/ gestionării eficiente a activității politice.

CG 6. Analiza datelor și informațiilor privind sistemul și procesul politic.

Totodată, Programul de studii asigură și formarea *competențelor profesionale*, după cum urmează:

Arie ocupațională 1: ACTIVITATE DIPLOMATICĂ, DE PROTOCOL, DE NEGOCIERE ȘI COMUNICAȚIONALĂ:

CP 1. Estimarea situației actuale și tendințelor politicii internaționale.

CP 2. Implementarea strategiilor și direcțiilor politicii externe.

CP 3. Conducerea negocierilor cu reprezentanții altor state sau organizații internaționale.

CP 4. Planificarea strategică a activităților din cadrul instituțiilor și organizațiilor responsabile de politica externă și internațională.

Arie ocupațională 2: EXPERTIZĂ, CONSILIERE ȘI PROGNOZĂ ÎN DOMENIUL RELAȚIILOR INTERNAȚIONALE:

CP 5. Pronosticarea în baza unor tehnici specifice a situației politice, sociale, economice și geostrategice a fiecărei regiuni la nivel internațional.

CP 6. Expertiza problemelor și tendințelor din domeniul relațiilor internaționale.

CP 7. Consiliere în realizarea activităților instituțiilor și organizațiilor responsabile de politica externă și internațională.

9. Lista rezultatelor învățării:

Rezultatul învățării 1. *Absolventul/candidatul la atribuirea calificării poate interpreta datele privind evoluțiile la nivel național/regional /internațional/global.*

Rezultatul învățării 2. *Absolventul/candidatul la atribuirea calificării poate expune raționamente cu privire la situația internațională.*

Rezultatul învățării 3. *Absolventul/candidatul la atribuirea calificării poate utiliza instrumente și tehnici în vederea realizării obiectivelor operaționale și strategice în domeniul relațiilor internaționale.*

Rezultatul învățării 4. *Absolventul/candidatul la atribuirea calificării poate elabora planuri strategice ale activității în domeniul afacerilor externe și monitoriza realizarea acestora.*

Rezultatul învățării 5. *Absolventul/candidatul la atribuirea calificării poate evalua riscurile specifice afacerilor externe în vederea identificării unor soluții eficiente.*

Rezultatul învățării 6. *Absolventul/candidatul la atribuirea calificării poate utiliza tehnici și instrumente de management strategic pentru a asigura buna funcționare a organizațiilor și instituțiilor politice.*

Rezultatul învățării 7. *Absolventul/candidatul la atribuirea calificării poate implementa programe și politici eficiente pentru a influența în mod pozitiv procesul politic.*

Rezultatul învățării 8. *Absolventul/candidatul la atribuirea calificării poate opera cu tehnici și instrumente de planificare și organizare a campaniilor politice.*

Rezultatul învățării 9. *Absolventul/candidatul la atribuirea calificării poate facilita dialogul, cooperarea și comunicarea instituțională.*

Rezultatul învățării 10. *Absolventul/candidatul la atribuirea calificării poate analiza date și informații relevante domeniului politic.*

Rezultatul învățării 11. *Absolventul/candidatul la atribuirea calificării poate aprecia dinamica realităților și tendințelor politicii internaționale.*

Rezultatul învățării 12. *Absolventul/candidatul la atribuirea calificării poate formula direcții și strategii de politică externă.*

Rezultatul învățării 13. *Absolventul/candidatul la atribuirea calificării poate dezvolta strategii de gestionare a conflictelor și crizelor internaționale.*

Rezultatul învățării 14. *Absolventul/candidatul la atribuirea calificării poate aplica strategii și tactici în procesul de simulare a negocierilor.*

Rezultatul învățării 15. *Absolventul/candidatul la atribuirea calificării poate formula direcțiile de cooperare regională și internațională în vederea implementării obiectivelor de politică externă.*

Rezultatul învățării 16. *Absolventul/candidatul la atribuirea calificării poate aplica metode interdisciplinare și tehnici specifice domeniului relațiilor internaționale pentru a prognoza evoluțiile la nivel internațional.*

Rezultatul învățării 17. *Absolventul/candidatul la atribuirea calificării poate dezvolta propuneri de proiecte și politici pe subiecte relevante din domeniul relațiilor internaționale.*

Rezultatul învățării 18. *Absolventul/candidatul la atribuirea calificării poate elabora studii, evaluări, rapoarte și scenarii pe subiecte de politică externă și internațională.*

EXPLANATORY NOTE

10. Brief presentation of the master program profile, the field of professional training and the general field of study. The International Relations Master's program, which is part of the general field of study – 031 Social and Behavioral Sciences and the field of professional training – 0312 Political Science, represents a

professional master's program conducted in both Romanian and English languages. It is essential for deepening knowledge in the field of theory and practice of international relations, bilateral and multilateral cooperation, analysis of international developments, and global processes.

The study program was developed and approved in accordance with the provisions of the regulatory framework and internal quality assurance procedures. It aligns with the *Classifier of Occupations of the Republic of Moldova*, approved by Government Decision No. 208/2021 regarding the approval of the structure of the Classifier of Occupations of the Republic of Moldova. It complies with the requirements of the *Framework Plan for higher education at the bachelor's level (cycle I), master's level (cycle II), and integrated studies*, approved by Order of the Minister of Education and Research No. 510 of 07.04.2025, as well as with the *MSU Regulation on the initiation, approval, monitoring, and periodic evaluation of study programs*, dated 24.02.2014, revised by the decision of the USM Senate on 28.11.2017. The program was discussed and approved during the meeting of the Faculty Council of International Relations, Political and Administrative Sciences, reviewed by the Quality Management Department, analyzed during the meeting of the Quality Council, and approved by the MSU Senate. The duration of studies is 2 years, offering 120 ECTS credits (1 ECTS credit = 30 hours). The study format consists of full-time and part-time education.

11. Objectives of the study program, including their alignment with the university mission and the adaptation of the study program and curriculum content to international trends in the field. The goal of the Master's program in International Relations is to provide professional training that combines theoretical, applied, social, cultural, and civic aspects necessary to meet the demands of a career that requires solid theoretical foundation in international relations and specific professional skills: the ability to synthesize and analyze, written and verbal communication (including in foreign languages), negotiation, creativity, and more.

The objectives of the program are:

- training highly qualified specialists in the field of foreign relations, a segment of the labor market that is continuously expanding and diversifying;
- demonstrating the ability to articulate, represent, and promote the interests of the state in foreign policy;
- conducting complex analyses in the field of foreign relations and security based on acquired theoretical knowledge.

The stated objectives align with the *mission of MSU* and are correlated with the following *strategic documents*:

- *The MSU Strategic Plan 2021-2026*, focused on the development and consolidation of the quality of the educational offer; the intensification and enhancement of the quality of international university collaboration activities; and the increase in the level of internationalization of academic activities.
- *The MSU Research and Innovation Strategy 2021-2026*, by affiliating the university with an integrated information system on research strategies, and national and international competitions launched for obtaining projects;
- * *The Institutional Strategic Plan for Internationalization 2021-2026*, aimed at intensifying and enhancing the quality of international university collaboration activities, as well as increasing the level of internationalization.

Aligning the study program and Study Plan content with international trends in the field. The Master's program in International Relations responds to stringent demands of today's society, characterized by relevance and importance in a globalized world where interactions among states, organizations, and non-state actors have become increasingly complex and interdependent. Alignment with national, European, and international performance criteria is a major concern in our society, which is why the training of specialists in the field is considered a priority.

The field of professional training is facing a series of trends that shape its evolution and bring new challenges and opportunities, such as digitalization and advanced technology, geopolitical and geoeconomic shifts, transnational threats, the growing role of diplomacy, and intercultural dialogue, among others. The submission of the EU membership application and the formulation of European integration as a national interest of the Republic of Moldova, along with geopolitical developments both globally and regionally, require master's programs in Political Science to incorporate the following structures in order to meet their assumed commitments:

- people-centered approach (investing in the skills and capacities of political science specialists as catalysts of innovation);
- use of open knowledge and data (facilitating the free flow of information, data, and knowledge between state institutions, civil society, academia, and citizens to constantly respond to new challenges and opportunities);

- rethinking procedures and regulations in the context of the Republic of Moldova's EU accession (increasing systemic productivity, streamlining processes, and adapting to European standards).

The internationalization of the International Relations study program is achieved through:

- aligning the curriculum with similar documents from prestigious universities abroad;
- increasing academic mobility (outgoing/incoming) for master's students;
- enhancing academic mobility and participation in international conferences for the teaching staff involved in the program;
- collaborating with foreign universities within international projects;
- involving foreign teaching staff in the educational process;
- organizing open lectures, meetings, and conferences within the Faculty of International Relations, Political and Administrative Sciences;

3. Assessment of the economic and social sector expectations (the study of the requirements of the National Qualifications Framework as well as the European Qualifications Framework; the analysis of job descriptions from potential employing institutions; labor market evaluation through surveys, etc.). The curriculum is modernized and improved based on labor market needs, feedback and recommendations from beneficiaries, the latest scientific achievements, and the regulatory and strategic development documents of the Republic of Moldova. The study program is aligned with the *Qualification Standard for the professional training field 0312 Political Science*, which serves as the normative-regulatory document that bridges the labor market requirements and the normative documents of this important segment of the socio-economic macrosystem, on one hand, and the educational system, on the other. This alignment implies compliance with unified standards for teaching-learning-assessment, where learning outcomes are directed toward meeting the concrete needs of the labor market for qualified personnel, and supporting lifelong learning in line with European policies and the principles of the European Qualifications Framework (EQF). The program's mission, objectives, and competencies correspond to the qualification level of a Master's degree in Political Science.

The actions for modernizing the study program include:

- periodic external evaluation of the provided services quality, encouraging increased accountability and ensuring economic and social sectors' trust in the qualifications obtained by graduates of the program;
- regular collection of feedback from employers, teaching staff, and students regarding the quality of the study program in the field;
- implementation of nationally and internationally recognized academic quality standards to ensure the achievement of the study program objectives and requirements;
- monitoring the implementation of qualification standards in the design and delivery of the study program in the professional training field 0312 Political Science.

Thus, the university internal institutional quality assurance structures, in collaboration with social partners, ensure the continuous improvement of initial and continuous training processes by monitoring the implementation of Qualification Standard, gathering feedback, and carrying out planning, implementation, evaluation, reporting, and quality improvement activities required to ensure professional training in accordance with the quality standards and criteria defined in the Qualification Standard. The study program is updated based on the latest research in the field, evolving societal needs, legislative and regulatory changes, educational pathways aligned with labor market developments, and trends in the professional training domain.

4. Consultation of partners in the process of developing the study program (employers, professors, graduates, students, etc.). The consultation of partners is carried out through the *Questionnaire on the evaluation of teaching staff and the educational process*. It is conducted continuously and has demonstrated that the curriculum meets the needs of the labor market and ensures the quality of specialist training within the higher education system of the Republic of Moldova. Scientific and social partnerships, developed at both national and international levels, contribute significantly to this aspect.

During the development of the curriculum, the study plans of both public and private institutions involved in the training of professionals in the field of international relations were thoroughly analyzed. Furthermore, the development and refinement of the study plans align with the requirements put forward by labor market agents in the relevant field.

Effective collaboration is maintained with institutions and organizations such as the *Parliament of the Republic of Moldova, the Ministry of Foreign Affairs of the Republic of Moldova, the Delegation of the European Union* and others. This collaboration aims to cultivate in students a proper understanding of the complex system of international relations, enabling them to become competitive in the labor market and subsequently gain employment in a wide range of both private and public institutions in the field. The consultation process with key individuals and institutions is carried out through their involvement in the evaluation of graduates' knowledge and skills during the final examination, as well as their participation in the

study process and extracurricular activities. In this context, the Department of International Relations signed partnership agreements with several partner institutions/potential employers, such as: *Ministry of Foreign Affairs of the Republic of Moldova, Ministry of Internal Affairs, Ministry of Defence, NATO Information and Documentation Centre, Foreign Policy Association, Pro Marshall, National Anti-Doping Agency*, etc.

Additionally, the members of the working group that developed the qualification standard are individuals with academic titles (PhDs, university associate professors) who are active in higher education institutions and have relevant professional experience in the professional training field 0312 Political Science, as well as national experts in quality assurance in higher education. The qualification standard was consulted with five social partners – representatives of the Central Electoral Commission, the EU Information Centre, the NATO Information and Documentation Centre, the Promo-LEX Association, and the Platform for Security and Defense Initiatives. The validation commission, composed of representatives from various structures within the diplomatic and political system of the Republic of Moldova, verified the alignment of the competence framework and learning outcomes with labor market requirements, including the extent to which various sectors of the labor market are covered by specialists trained in the field.

5. The relevance of the study program for the labor market. The specialist in the field of political science can work in various fields and environments, such as: public institutions and structures for foreign policy, diplomatic and consular service, international assistance institutions, intergovernmental and non-governmental international organizations, international programs and projects, etc. Specialists in this field are able to work both individually and as part of a team. Most of the work involves office tasks, but as well, focuses on official meetings, international travel, on-site documentation, and remote (online) work. Frequent interaction with people, and the unpredictability of international developments, can create a psychologically tense work environment.

The specialist in the field of political sciences with higher education Level 7 CNC (master), possesses theoretical knowledge of analysis/explanation/evaluation/forecasting of national policies and international relations and has the practical skills necessary to carry out the functions of coordination, management, implementation and provision of services in the field of foreign affairs. Due to the in-depth knowledge gained during higher education studies at Level 7, specialists have the necessary skills to take up high-level positions and functions that require a master's degree as a mandatory condition. Additionally, it lays the foundation for a career in scientific research.

The work activities of the specialist include planning, organizing, coordinating, monitoring, and evaluating the activities of the units under their supervision and subordinate personnel. They also provide expertise and evaluation of programs, processes, and phenomena at the international level. Contemporary realities demand specialists capable of analyzing and evaluating trends in the development of international relations, assessing the position of the Republic of Moldova within the international relations system, developing cooperative relations with countries around the world and international organizations, and formulating strategies to promote the national interest.

The relevance of specialists in international relations on the labor market is determined by the presence of a wide network of governmental and non-governmental institutions and structures with responsibilities in the sphere of international relations and cooperation. At the same time, the demand for international relations specialists in the labor market is driven by the ongoing rise of multidimensional integration processes in the context of globalization and the increasing cooperation within regional organizations and structures.

6. Employment opportunities for graduates; correlated with CORM and ESCO. *The specialist in the field of professional training 0312 Political Sciences, International Relations study program can be employed as:*

- Coordinators and other high-ranking officials in specialized organizations (1114);
- Counselor (111104);
- Extraordinary and Plenipotentiary Ambassador (111201);
- Ambassador with Special Missions (111202);
- Chargé d'affaires en titre or ad intérim (111209);
- Minister Counselor in the diplomatic service (111211);
- Permanent Delegate Representative to an international organization (111212);
- Envoy (111234);
- Scientific researcher (231003);
- Consular agent (242201);
- Diplomatic counselor (242207);
- Consul (242211);
- Development Program Coordinator (242217);

- Secretary in diplomatic service institutions (242223).

The holder of the qualification has the professional capacity in terms of knowledge and skills necessary to efficiently perform the tasks and duties specified in the job description. Additionally, the managerial competencies obtained enable effective management of the activities of institutions and organizations responsible for national, foreign, and international policy, with the specialist being able to distribute tasks and objectives fairly and equitably, taking into account the specific nature of the work of subordinate employees, to achieve optimal results.

A *Master's graduate in Political Science* can conduct research involving the study, analysis, and evaluation of national and international political phenomena and processes, assessing their impact on the Republic of Moldova activities at both national and international levels. The holder of a qualification in *Political Science* can engage in activities such as:

- representation of the state on the international stage;
- promotion of national interests on the international stage;
- development of international and regional cooperation;
- conducting negotiations and management of foreign relations;
- ensuring the protocol dimension of events;
- counseling, expertise, and forecasting regarding the international situation, issues, and trends in the field of international relations.

7. Access to studies for holders of diplomas obtained after completing the respective study program.

Graduates of the International Relations program may continue their academic education through third-cycle (PhD) studies in the general field of study 031 – Social and Behavioral Sciences, as well as through continuing professional development programs. The program creates a human potential for further doctoral studies (Cycle III), combining traditional and modern elements, and supports quality and excellence in higher education and scientific research in line with societal developments and labor market demands. Obtaining qualification level 7 facilitates access to leadership, guidance, supervisory, research, and teaching positions.

The continuing education of professionals in this field, aimed at advancing to leadership, guidance, and supervisory roles, as well as professional retraining, is based on quality standards and professional competencies. Professional training encompasses all regulations, processes, and programs that ensure the development and/or improvement of professional skills on an ongoing basis after obtaining initial specialization, through training methods and techniques specific to the field of activity. Continuing professional training covers areas such as professional integration in the field of international relations and diplomatic service, diplomatic protocol and ceremony, the practice of diplomatic negotiations, project management and development, etc.

8. General and professional competencies provided by the study program. The study program ensures the development of *general competencies*, such as:

GC1. Arguing political phenomena and processes at national and international level, based on effective information management.

GC2. Strategic planning of state policy at national and international level.

GC3. Management of activities, programs with reference to strengthening the political system and actions at the international level.

GC4. Strategic management of political organizations and institutions.

GC5. Ensuring institutional communication and cooperation in the context of effective planning/management of political activity.

GC6. Analysis of data and information on the political system and process.

At the same time, the study program ensures the development of *professional competencies*, as follows:

Occupational Area 1: DIPLOMATIC, PROTOCOL, NEGOTIATION, AND COMMUNICATION ACTIVITIES:

PC1. Assessing the current situation and trends in international politics.

PC2. Implementation of foreign policy strategies and directions.

PC3. Conducting negotiations with representatives of other states or international organizations.

PC4. Strategic planning of activities within institutions and organizations responsible for foreign and international policy.

Occupational Area 2: EXPERTISE, CONSULTANCY, AND FORECASTING IN THE FIELD OF INTERNATIONAL RELATIONS:

PC5. Forecasting based on specific techniques of the political, social, economic, and geostrategic situation of each region at the international level.

PC6. Expertise on issues and trends in the field of international relations.

PC7. Counseling in carrying out the activities of institutions and organizations responsible for foreign and international policy.

9. The list of learning outcomes:

Learning outcome 1. *The graduate/candidate for qualification can interpret data on national/regional/international/global developments.*

Learning outcome 2. *The graduate/candidate for qualification can present reasoning regarding the international situation.*

Learning outcome 3. *The graduate/candidate for qualification can use tools and techniques to achieve operational and strategic objectives in the field of international relations.*

Learning outcome 4. *The graduate/candidate for qualification can develop strategic plans for activities in the field of foreign affairs to monitor their implementation*

Learning outcome 5. *The graduate/candidate for qualification can assess the specific risks of foreign affairs in order to identify effective solutions.*

Learning outcome 6. *The graduate/candidate for qualification can use strategic management techniques and tools to ensure the proper functioning of political organizations and institutions.*

Learning Outcome 7. *The graduate/candidate for qualification can implement effective programs and policies to positively influence the political process.*

Learning outcome 8. *The graduate/candidate for qualification operate with techniques and tools for planning and organizing political campaigns.*

Learning outcome 9. *The graduate/candidate for qualification can facilitate institutional dialogue, cooperation, and communication.*

Learning outcome 10. *The graduate/candidate for qualification can analyze data and information relevant to the political field.*

Learning outcome 11. *The graduate/candidate for qualification can assess the dynamics of international political realities and trends, allowing for an understanding of the international context.*

Learning outcome 12. *The graduate/candidate for qualification can formulate proposals regarding foreign policy directions and strategies.*

Learning outcome 13. *The graduate/candidate for qualification can develop strategies for managing international conflicts and crises.*

Learning outcome 14. *The graduate/candidate for qualification can apply strategies and tactics in the simulation process of negotiations.*

Learning outcome 15. *The graduate/candidate for qualification can formulate directions for regional and international cooperation in order to implement foreign policy objectives.*

Learning outcome 16. *The graduate/candidate for qualification can apply interdisciplinary methods and techniques specific to the field of international relations to forecast developments at the international level.*

Learning outcome 17. *The graduate/candidate for qualification can develop proposals for project and policy on relevant topics in the field of international relations.*

Learning outcome 18. *The graduate/candidate for qualification can develop studies, evaluations, reports, and scenarios to assess foreign and international policy subjects.*

ПО ВНИТЕЛНА ВАПИСКА

1. Краткое изложение профиля магистерской программы, а так же области профессионального обучения и общей области образования. *Магистерская программа Международные отношения, входящая в общую область образования – 031 Социальные и поведенческие науки и область профессионального обучения – 0312 Политические науки представляет профессиональную магистратуру, проводимую на румынском, русском и английском языках, необходимую для углубления знаний в области теории и практики международных отношений, двустороннего и многостороннего сотрудничества, анализа развития международной ситуации и мировых процессов.*

Учебная программа была разработана и утверждена в соответствии с положениями нормативной базы и внутренними процедурами обеспечения качества. Она соответствует Классификатору занятий в Республике Молдова, утверждённому Постановлением Правительства № 208/ 2021 об утверждении структуры Классификатора занятий в Республике Молдова, соответствует требованиям Типового Плана для высшего образования по программам лицензиат (цикл I), мастерат (цикл II) и интегрированных программ, утверждённого Приказом Министра Образования и Исследований № 510 от 07.04.2025, а так же требованиями Регламента ГУМ об инициировании, утверждении, мониторинге, и периодической оценке учебных программ от 24.02.2014, редактурированного решением

Сената ГУМ от 28.11.2017. Программа была рассмотрена и утверждена на заседании Совета Факультета Международных Отношений, Политических и Административных Наук, проверена Отделом по Управлению Качествен, проанализирована в рамках заседания Совета по Качеству, и одобрена Сенатом ГУМ. Продолжительность обучения составляет 2 года. Программа предусматривает 120 Кредитов ECTS (1 Кредит ECTS – 30 часов). Форма организации обучения очная и заочная.

2. Цели учебной программы, включая из соответствие миссии университета, согласование учебной программы и содержания Учебного плана с международными трендами в изучаемой области. Цель магистерской программы *Международные отношения* заключается в профессиональной подготовке, которая совмещает теоретико-прикладные, социальные, культурные и гражданские аспекты, необходимые для удовлетворения требованиям карьеры, в которой необходимы твёрдая теоретическая основа в области международных отношений и конкретные профессиональные навыки: умение проводить синтез и анализ, устная и письменная коммуникация, в том числе на иностранных языках, умение вести переговоры, креативность, и другие.

Цели программы:

- подготовка высоко квалифицированных специалистов в области международных отношений, постоянно расширяющегося и развивающегося сегмента на рынке труда;
- проявление навыков коммуникации, представительства и защиты государственных интересов во внешней политике;
- проведение комплексных анализов в области международных отношений и безопасности основываясь на усвоенной теоретической части.

Представленные цели соответствуют миссии ГУМ и соотносятся со следующими стратегическими документами:

- *Стратегический План ГУМ 2021-2026*, посредством развития и консолидации высокого уровня качества образовательных программ; укрепления и улучшения качества международного университетского сотрудничества; повышения уровня интернационализации академической деятельности;
- *Стратегия по исследованию и инновации в ГУМ 2021-2026*, путём присоединения университета к интегрированной информационной системе, охватывающей стратегии научных исследований и национальные и международные конкурсы, объявленные для получения проектов;
- *Институционального стратегического плана по интернационализации 2021-2026*, путём укрепления и улучшения качества деятельности по международному межуниверситетскому сотрудничеству; повышения уровня интернационализации.

Согласование учебной программы и содержания Учебного плана с международными трендами в области. Магистерская программа *Международные отношения* соответствует актуальным запросам современного общества, характеризуясь релевантностью и важностью в глобализирующемся мире, в котором взаимоотношения между государствами, организациями и неправительственными акторами становятся всё более сложными и взаимозависимыми. Соответствие национальным, европейским, а так же международным критериям эффективности является предметом особого внимания в нашем обществе, что объясняет приоритетность подготовки специалистов в данной области.

Область профессиональной подготовки сталкивается с рядом тенденций, которые моделируют её развитие и привносят новые вызовы и возможности, такие как цифровизация и развитие технологий, геополитические и геоэкономические перемены; транснациональные угрозы; растущая роль дипломатии и межкультурного диалога, и другие. Подача заявки на вступление в ЕС и формулирование европейской интеграции в качестве национального интереса Республики Молдова, а также геополитические изменения в мире и регионе обуславливают необходимость наличия следующих структур в магистерских программах по политическим наукам для выполнения взятых на себя обязательств:

- ориентация на человека (инвестирование в навыки и компетенции специалистов в области политических наук как катализаторов инноваций);
- применение знаний и открытых данных (обеспечение свободного потока информации, данных и знаний между государственными институтами, гражданским обществом, академической средой и гражданами, чтобы всегда быть готовым к новым вызовам и возможностям);
- пересмотр процедур и правил в контексте присоединения Республики Молдова к Евросоюзу (повышение системной продуктивности, оптимизация процессов и адаптации к европейским стандартам).

Интернационализация учебной программы Международные отношения осуществляется за счёт:

- координирования учебного плана со схожими документами престижных зарубежных университетских учреждений;
- интенсификации академической мобильности (outgoing/incoming) магистрандов;
- интенсификации академической мобильности и участия в международных конференциях учебно-преподавательского состава, обеспечивающего учебную программу;
- сотрудничество с иностранными университетами в рамках международных проектов;
- привлечение иностранных педагогических кадров для обеспечения учебного процесса;
- проведение открытых занятий, встреч и конференций Факультета Международных Отношений, Политических и Административных Наук.

3. Оценка ожиданий экономического и социального секторов (изучение требований Национальной и Европейской рамок квалификаций; изучение должностных характеристик в институтах – потенциальных работодателях, оценка рынка через метод анкетирования, и др.). Учебный план обновляется и улучшается в соответствии с требованиями рынка труда, рекомендациями бенефициаров по улучшению, новейшими научными достижениями и нормативно-правовыми документами и документами по стратегическому развитию Республики Молдова. Учебная программа соответствует Квалификационному Стандарту в области профессиональной подготовки 0312 Политические Науки, и является нормативно-правовым документом, который устанавливает связь между требованиями рынка труда и нормативными актами данного важного сегмента макросистемы социально-экономической сферы с одной стороны и системой образования – с другой. Данное соответствие предполагает соблюдение единых стандартов преподавания-обучения-оценки, при этом результаты обучения ориентированы на удовлетворение конкретных потребностей рынка труда в квалифицированных кадрах и на обучение в течение всей жизни, в соответствии с европейскими политиками и принципами Европейской рамки квалификаций (EQF). Миссия, цели и компетенции соответствуют уровню квалификации – магистр в политических науках.

Меры по модернизации учебной программы предполагают:

- периодическая внешняя оценка качества предоставляемых услуг, стимулируя рост ответственности и обеспечения доверия экономического и социального секторов в качестве квалификаций, полученных выпускниками программы;
- регулярный сбор фидбека работодателей, педагогических кадров и студентов относительно качества учебной программы в данной области;
- внедрение академических стандартов качества, признанных на национальном и международном уровнях с целью обеспечения реализации требований и целей учебной программы;
- мониторинг процесса внедрения квалификационных стандартов в процесс разработки и реализации учебной программы в области профессиональной подготовки 0312 Политические науки.

Таким образом внутренние институциональные структуры по обеспечению качества, которые действуют на уровне университета, при взаимодействии с социальными партнёрами, обеспечивают непрерывное улучшение процесса первичной и продолжительной подготовки посредством мониторинга внедрения Квалификационного стандарта, фидбека, и действий по планированию, внедрению, оценке, отчёту и улучшению качества, необходимых для обеспечения профессиональной подготовки в соответствии со стандартами качества и критериями, обозначенными в Квалификационном стандарте. Обновление учебной программы проводится на основе новейших исследований в данной области, изменении в требованиях общества, нормативно-правовых изменениях, образовательного процесса с учётом последних тенденций на рынке труда и будущих направлений развития в области профессиональной подготовки.

4. Консультирование с партнёрами в процессе разработки учебной программы (работодатели, преподаватели, выпускники, студенты и др.). Консультации с партнёрами проводятся посредством опросника по оценке преподавательского состава и учебного процесса, который проводится постоянно и доказал, что учебный план соответствует требованиям рынка труда и обеспечивает качество подготовки специалистов в рамках системы высшего образования Республики Молдова. В этой сфере важный вклад вносит научное и социальное партнёрство, развитое на национальном и международном уровнях.

В процессе разработки учебного плана были детально изучены учебные планы государственных и частных институтов, которые принимают участие в подготовке кадров в области международных отношений. Так же, разработка и совершенствование учебного плана проводится в соответствии с требованиями, представленными агентами рынка труда из соответствующей области.

Осуществляется эффективное сотрудничество с такими профильными учреждениями и организациями как *Парламент Республики Молдова, Министерство Иностранных Дел Республики Молдова, Делегация Европейского Союза и др.*, с целью развития у студентов адекватного восприятия всего комплекса международных отношений, что предоставит им возможность стать конкурентоспособными на рынке труда и в дальнейшем устроиться на работу в самые разные профильные частные и государственные учреждения. Процесс консультации с ключевыми институтами и лицами реализуется посредством вовлечения последних в оценку знаний и умений выпускников во время лицензиатного экзамена, их участия в учебном процессе и внеучебных мероприятиях. В том контексте Департамент Международные Отношения заключил партнёрские отношения с рядом институтов-партнёров/ потенциальных нанимателей, таких как: *Министерство иностранных дел Республики Молдова, Министерство внутренних дел, Министерство обороны, Информационно-документационный центр НАТО, Ассоциация внешней политики, Pro Marshall, Национальное антидопинговое агентство и др.*

В то же время члены рабочей группы, которые разработали квалификационный стандарт являются обладателями научно-педагогических званий (доктора наук, доценты), работают в высших учебных заведениях и обладают соответствующим профессиональным опытом в области профессиональной подготовки 0312 Политические Науки а так же национальными экспертами по обеспечению качества в высшем образовании. Квалификационный стандарт прошёл консультацию с 5 социальными партнёрами – представителями Центральной Избирательной Комиссии, Центра информирования ЕС, Центра Информации и Документирования НАТО, Ассоциации Promo-LEX, и Платформы по Инициативам в области Безопасности и Обороны. Комиссия по валидации была сформирована из представителей разных структур дипломатической и политической системы Республики Молдова и провела проверку соответствия системы компетенций и результатов обучения требованиям рынка труда, включая степень покрытия различных секторов рынка специалистами, подготовленными в данной области.

5. Соответствие учебной программы требованиям рынка труда. Специалист может работать в разных областях, таких как: институты и структуры по внешней политике, дипломатическая и консульская служба, институты международной помощи, межправительственные и неправительственные международные организации, международные программы и проекты, и др. Он в состоянии работать как в одиночку, так и в команде. Большая часть занятости проходит в кабинете. В то же время предвидятся официальные встречи, заграничные командировки, сбор документации на месте и удалённо (on-line). Частое взаимодействие с человеческим фактором, а так же непредсказуемость международных событий могут создать психологически напряжённую рабочую обстановку.

Специалист, обладатель высшего образования Уровня 7 CNC (мастер), обладает теоретическими знаниями анализа/ объяснения/ оценки/ прогнозирования национальных политик и международных отношений, а так же обладает практическими навыками, необходимыми для выполнения функций координации, руководства, исполнения и оказания услуг в области внешней политики. Благодаря углублённым знаниям, полученным в рамках высшего образования Уровня 7, специалист обладает необходимыми навыками для занятия высококвалифицированных должностей и позиции, для которых обязательным условием является наличие магистерского образования. Кроме того, создаёт основу для развития карьеры в научной и исследовательской сфере.

Трудовая деятельность специалиста заключается в планировании, организации, координации, мониторинге и оценке деятельности подведомственных подразделений и подчинённого персонала. В то же время он представляет экспертизу и оценку программ, процессов и феноменов международного уровня. Современные реалии требуют специалистов, которые в состоянии провести анализ, оценить тенденции в развитии международных отношений, провести анализ места Республики Молдова в системе международных отношений, развивать партнёрские отношения с другими странами и международными организациями, разрабатывать стратегии продвижения национального интереса.

Значимость специалистов в международных отношениях на рынке труда определяется наличием широкой сети государственных и неправительственных институтов и структур, действующих в области международных отношений и сотрудничества. В то же время востребованность специалистов в международных отношениях на рынке труда диктуется непрерывным подъёмом многомерных процессов интеграции в контексте глобализации и усиления сотрудничества в рамках региональных органов и структур.

6. Возможности трудоустройства выпускников; соответствие с CORM и ESCO. Специалист в области профессиональной подготовки 0312 Политические Науки, по программе *Международные Отношения* может трудоустроиться в качестве:

• руководителя и другого старшего должностного лица специализированных организаций (1114);

- советника (111104);
- Чрезвычайного и Полномочного посла (111201);
- Посла по особым поручениям (111202);
- поверенного в делах или временного поверенного в делах (111209);
- министра-советника дипломатической службы (111211);
- постоянного представителя, делегированного в международный орган (111212);
- посланника (111234);
- научного сотрудника (231003);
- консульского агента (242201);
- дипломатического советника (242207);
- консула (242211);
- координатора программ развития (242217);
- секретаря в учреждениях дипломатической службы (242223).

Обладатель квалификации имеет профессиональные способности, выражающиеся в необходимых знаниях и умениях для эффективной реализации должностных функций и полномочий, указанными в должностной инструкции. Так же, полученные управленческие компетенции позволяют обеспечить эффективного менеджмента деятельности институтов и организаций, ответственных за национальную, внешнюю и международную политику; специалист способен сбалансировано и справедливо распределять задачи и цели в зависимости от специфики работы подчинённых сотрудников для достижения результатов наилучшим образом.

Выпускник может проводить исследования, которые подразумевают изучение, анализ и оценку национальных и международных политических феноменов и процессов, оценивая их влияние на действия Республики Молдова на национальном и международном уровнях. *Обладатель квалификации в области Политические науки может осуществлять деятельность:*

- представительства государства на международной арене;
- продвижению национальных интересов на международной арене;
- развития международного и регионального сотрудничества;
- проведения переговоров и управления внешними связями;
- обеспечения протокольного сопровождения мероприятий;
- консультирования, экспертизы и прогноза международной ситуации, проблем и тенденций в области международных отношений.

7. Доступ к обучению для обладателей дипломов, полученных после завершения данной учебной программы. Выпускники программы Международные отношения могут продолжить своё академическое образование посредством обучения на Цикле III – Докторат в общей области образования 031 Социальные и поведенческие науки, а так же посредством программ непрерывного профессионального обучения. Программа создаёт человеческий потенциал для продолжения обучения на докторате, цикл III, совмещая традиционные и современные элементы, обеспечивает высокий уровень качества и достижений в сфере высшего образования и научных исследований в контексте развития общества и требований рынка труда. Поучение уровня квалификации 7 обеспечивает возможность доступа на руководящую, наставническую и управленческую должность, а так же к исследовательской и преподавательской деятельности.

Непрерывное профессиональное обучение специалистов в данной области с целью занятия руководящих, наставнических и управленческих должностей, а также профессиональная переподготовка основываются на стандартах качества и профессиональных компетенциях. Профессиональная подготовка включает в себя совокупность нормативных актов, процессов и программ, которые обеспечивают непрерывное образование и/или развитие профессиональных навыков после получения изначальной специализации с использованием методов и техник обучения, характерных для соответствующей сферы деятельности. Непрерывное профессиональное обучение охватывает такие направления, как профессиональная интеграция в области международных отношений и дипломатической службы, дипломатический протокол и церемониал, практика дипломатических переговоров, менеджмент и разработка проектов, и др.

8. Общие и профессиональные компетенции, обеспечиваемые образовательной программой (перечень). Образовательная программа обеспечивает формирование общих компетенций, таких как:

ОК 1. Обоснование политических явлений и процессов на национальном и международном уровнях на основе эффективного управления информацией.

ОК 2. Стратегическое планирование государственной политики на национальном и международном уровнях.

ОК 3. Управление деятельностью и программами, связанными с укреплением политической системы и международной деятельности.

ОК 4. Стратегическое управление политическими организациями и учреждениями.

ОК 5. Обеспечение институциональной коммуникации и сотрудничества в контексте эффективного планирования/ управления политической деятельностью.

ОК 6. Анализ данных и информации, касающихся политической системы и политического процесса.

В то же время, Учебная программа обеспечивает и развитие *профессиональных компетенций*, а именно:

Область занятости 1: ДИПЛОМАТИЧЕСКАЯ ПРОТОКОЛЬНАЯ ПЕРЕГОВОРНАЯ И КОММУНИКАТИВНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ:

ПК 1. Оценка текущей ситуации и тенденций международной политики.

ПК 2. Реализация стратегий и направлений внешней политики.

ПК 3. Проведение переговоров с представителями других государств или международных организаций.

ПК 4. Стратегическое планирование деятельности в рамках учреждений и организаций, ответственных за внешнюю и международную политику.

Область занятости 2: ЭКСПЕРТИЗА, КОНСУЛЬТИРОВАНИЕ И ПРОГНОЗ В ОБЛАСТИ МЕЖДУНАРОДНЫХ ОТНОШЕНИЙ:

ПК 5. Прогнозирование политической, социальной, экономической и геостратегической ситуации в различных регионах мира с использованием специализированных методов.

ПК 6. Экспертиза проблем и тенденций в сфере международных отношений.

ПК 7. Консультирование по вопросам деятельности учреждений и организаций, ответственных за внешнюю и международную политику.

9. Список результатов обучения.

Результат обучения 1. *Выпускник/ кандидат на присвоение квалификации способен интерпретировать данные о развитии на национальном/ региональном/ международном/ глобальном уровнях.*

Результат обучения 2. *Выпускник/ кандидат на присвоение квалификации способен аргументировать свою точку зрения относительно международной обстановки.*

Результат обучения 3. *Выпускник/ кандидат на присвоение квалификации способен использовать инструменты и методы для достижения операционных и стратегических целей в области международных отношений.*

Результат обучения 4. *Выпускник/ кандидат на присвоение квалификации способен разрабатывать стратегические планы в сфере внешнеполитической деятельности и контролировать их реализацию.*

Результат обучения 5. *Выпускник/ кандидат на присвоение квалификации способен оценивать риски, характерные для внешнеполитической деятельности, с целью поиска эффективных решений.*

Результат обучения 6. *Выпускник/ кандидат на присвоение квалификации способен применять методы и инструменты стратегического управления для обеспечения эффективной деятельности политических организаций и учреждений.*

Результат обучения 7. *Выпускник/ кандидат на присвоение квалификации способен внедрять эффективные программы и политики с целью позитивного влияния на политические процессы.*

Результат обучения 8. *Выпускник/ кандидат на присвоение квалификации способен использовать методы и инструменты планирования и организации политических кампаний.*

Результат обучения 9. *Выпускник/ кандидат на присвоение квалификации способен содействовать диалогу, сотрудничеству и институциональной коммуникации.*

Результат обучения 10. *Выпускник/ кандидат на присвоение квалификации способен анализировать данные и информацию, относящиеся к политической сфере.*

Результат обучения 11. *Выпускник/ кандидат на присвоение квалификации способен оценивать динамику реалий и тенденций международной политики.*

Результат обучения 12. *Выпускник/ кандидат на присвоение квалификации способен формулировать направления и стратегии внешней политики.*

Результат обучения 13. *Выпускник/ кандидат на присвоение квалификации способен разрабатывать стратегии управления международными конфликтами и кризисами.*

Результат обучения 14. *Выпускник/ кандидат на присвоение квалификации способен применять*

стратегии и тактики в процессе моделирования переговоров. .

Результат обучения 15. *Выпускник/ кандидат на присвоение квалификации способен формулировать направления регионального и международного сотрудничества для реализации внешнеполитических целей.*

Результат обучения 16. *Выпускник/ кандидат на присвоение квалификации способен применять междисциплинарные методы и специализированные техники в области международных отношений для прогнозирования глобального развития.*

Результат обучения 17. *Выпускник/ кандидат на присвоение квалификации способен разрабатывать предложения по проектам и политике по актуальным темам в области международных отношений.*

Результат обучения 18. *Выпускник/ кандидат на присвоение квалификации способен составлять аналитические материалы, оценки, доклады и сценарии по вопросам внешней и международной политики.*

LISTA COMPETENȚELOR ȘI A REZULTATELOR ÎNVĂȚĂRII

Competențe generale/profesionale	Rezultate ale învățării conform nivelului CNC
	<i>Absolventul/candidatul la atribuirea calificării poate:</i>
Competențe generale	
CG1.Argumentarea fenomenelor și proceselor politice la nivel național și internațional	1. interpreta datele privind evoluțiile la nivel național/regional /internațional/global
	2. expune raționamente cu privire la situația internațională
CG2.Planificarea strategică a politicii statului la nivel național și internațional	3. utiliza instrumente și tehnici în vederea realizării obiectivelor operaționale și strategice în domeniul relațiilor internaționale
CG3.Gestionarea activităților, programelor cu referință la consolidarea sistemului politic și acțiunilor la nivel internațional	4. elaborează planuri strategice ale activității în domeniul afacerilor externe în vederea monitorizării realizării acestora
	5. evaluează riscurile specifice afacerilor externe în vederea identificării unor soluții eficiente
CG4. Dezvoltarea managementului strategic al organizațiilor și instituțiilor politice	6. utiliza tehnici și instrumente de management strategic pentru a asigura buna funcționare a organizațiilor și instituțiilor politice
	7. implementa programe și politici eficiente pentru a influența în mod pozitiv procesul politic
CG5.Asigurarea comunicării și cooperării instituționale în contextul planificării/gestionării eficiente a activității politice	8. operează cu tehnici și instrumente de planificare și organizare a campaniilor politice
	9. facilitează dialogul, cooperarea și comunicarea instituțională
CG6. Analiza datelor și informațiilor privind sistemul și procesul politic	10. analizează date și informații relevante din domeniul politic
Competențe generale/profesionale	
CP1.Estimarea situației actuale și tendințelor politicii internaționale	11. apreciază dinamica realităților și tendințelor politicii internaționale, permițând înțelegerea contextului internațional
CP2.Implementarea strategiilor și direcțiilor politicii externe	12. formulează propuneri privind direcțiile și strategiile de politică externă
	13. dezvoltă strategii de gestionare a conflictelor și crizelor internaționale
CP3.Conducerea negocierilor cu reprezentanții altor state sau organizații internaționale	14. aplică strategii și tactici în procesul de simulare a negocierilor
CP4. Planificarea strategică a activităților din cadrul instituțiilor și organizațiilor responsabile de politica externă și internațională	15. formulează direcțiile de cooperare regională și internațională în vederea implementării obiectivelor de politică externă

CP5. Pronosticarea în baza unor tehnici specifice a situației politice, sociale, economice și geostrategice a fiecărei regiuni la nivel internațional	16. aplica metode interdisciplinare și tehnici specifice domeniului relațiilor internaționale pentru a prognoza evoluțiile la nivel internațional
CP6. Expertiza problemelor și tendințelor din domeniul relațiilor internaționale	17. dezvoltă propuneri de proiecte și politici pe subiecte relevante din domeniul relațiilor internaționale
CP7. Consiliere în realizarea activităților instituțiilor și organizațiilor responsabile de politica externă și internațională	18. elaborează studii, evaluări, rapoarte și scenarii pentru aprecierea subiectelor de politică externă și internațională

**TRANSPOSITION OF COMPETENCES
FROM THE COMPETENCE STANDARD IN LEARNING OUTCOMES**

Professional competencies according to competence standard	Learning outcomes according to NQF level
	<i>The graduate/qualification candidate can:</i>
General competencies	
GC 1. Argumentation of political phenomena and processes at the national and international levels	1. interpret data on national/regional/international/global developments
	2. presents reasonings regarding the international situation
GC 2. Strategic planning of state policy at the national and international levels	3. use tools and techniques in order to achieve operational and strategic objectives in the field of international relations
	4. develop strategic plans for activities in the field of foreign affairs to monitor their implementation
GC 3. Management of activities and programs related to strengthening the political system and actions at the international level	5. assess the risks specific to foreign affairs in order to identify effective solutions
	6. use strategic management techniques and tools to ensure the smooth functioning of political organizations and institutions
CG4. Development of strategic management of political organizations and institutions	7. implement effective programs and policies to positively influence the political process
	8. operate with techniques and tools for planning and organizing political campaigns
CG5. Ensuring institutional communication and cooperation in the context of efficient planning/management of political activities	9. facilitate dialogue, cooperation and institutional communication

CG 6. Analysis of data and information regarding the political system and process	10. analyze data and information relevant to the political field
Specific professional competencies	
PC 1. Assessing the current situation and trends in international politics	11. assess the dynamics of international politics realities and trends, allowing for an understanding of the international context
PC 2. Implementation of foreign policy strategies and directions	12. formulate proposals regarding foreign policy directions and strategies
	13. develop strategies for managing international conflicts and crises
PC 3. Conducting negotiations with representatives of other states or international organizations	14. apply strategies and tactics in the simulation process of negotiations
PC 4. Strategic planning of activities within institutions and organizations responsible for foreign and international policy	15. formulate the directions of regional and international cooperation in order to implement foreign policy objectives
PC 5. Forecasting based on specific techniques of the political, social, economic and geostrategic situation of each region at the international level	16. apply interdisciplinary methods and techniques specific to the field of international relations to forecast developments at the international level
PC 6. Expertise on issues and trends in the field of international relations	17. develop proposals for projects and policies on relevant topics in the field of international relations
PC 7. Consulting in the implementation of the activities of the institutions and organizations responsible for foreign and international policy	18. develop studies, evaluations, reports, and scenarios for assessing foreign and international policy subjects

**ТРАНСПОЗИЦИ КОМПЕТЕНЦИЙ
ИЗ КВАЛИФИКАЦИОННОГО СТАНДАРТА В СПИСОК РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ**

Профессиональные компетенции в соответствии со стандартом компетенции	Результаты обучения в соответствии с уровнем НРК	
	Выпускник/кандидат на присвоение квалификации может:	
Общие компетенции		
ОК 1. Интерпретация полученной информации о политических процессах и событиях на национальном и международном уровне	1. систематизировать информацию о национальных/ региональных/ международных/ глобальных событиях	
	2. дать оценку международного положения	
ОК 2. Стратегическое планирование государственной политики на национальном и международном уровне	3. использовать инструменты и методы достижения оперативных и стратегических задач в сфере международных отношений	
ОК 3. Управление деятельностью, программами с учетом укрепления политической системы и внешнеполитической деятельности	4. разрабатывать стратегические планы деятельности в сфере иностранных дел и следить за их исполнением	
	5. оценить риски, характерные для внешней политики, с цельюустановленияпроцесса принятия ффективных решении	
ОК4. Развитие деятельности стратегического управления политическими организациями и учреждениями	6. использовать методы и инструменты стратегического управления для обеспечения бесперебойного функционирования политических организаций и учреждений.	
	7. разрабатывать ффективные программы и политику для положительного влияния на политические процессы	
ОК5. Обеспечение институциональной коммуникации и сотрудничествав контексте ффективного планирования/ управления политической деятельностью	8. использовать методы и инструменты планирования и организации политических кампаний	
	9. способствовать диалогу, сотрудничеству и институциональнойкоммуникации	
ОК 6. Анализ данных и информации о политической системе и процессах	10.анализировать данные и информацию, имеющую отношение к политической сфере	
Профессиональные компетенции		
ПК 1. Оценка текущей ситуации и тенденций в международной политике	11. оценить динамику реалий и тенденций международной политики, позволяющее понять международный контекст	
ПК 2. Реализациястратегий и направлений внешней политики	12. формулировать направления и стратегии внешней политики	
	13. разрабатывать стратегии управления международными конфликтами и кризисами	

ПК 3. Проведение переговоров с представителями других государств или международными организациями	14. применять стратегии и тактики в процессе моделирования переговоров
ПК 4. Стратегическое планирование деятельности учреждений и организаций, ответственных за внешнюю и международную политику	15. сформулировать направления регионального и международного сотрудничества в целях реализации внешнеполитических задач
ПК 5. Прогнозирование на основе конкретных методик политического, социального, экономического и геостратегического положения каждого региона на международном уровне	16. применять междисциплинарные методы и приемы, характерные для области международных отношений, в ходе прогнозирования событий на международном уровне
ПК 6. Экспертиза по вопросам и тенденциям в сфере международных отношений	17. разрабатывать предложения по проектам и политике по актуальным темам в сфере международных отношений
ПК 7. Консалтинг в сфере деятельности учреждений и организаций, ответственных за внешнюю и международную политику	18. вырабатывать исследования, оценки, отчеты и сценарии по темам внешней и международной политики

**MATRICEA DE CORELARE A COMPETENȚELOR ȘI REZULTATELOR ÎNVĂȚĂRII DIN STANDARDUL DE CALIFICARE CU
DISCIPLINELE/MODULELE DIN PLANUL DE ÎNVĂȚĂMÂNT**
CORRELATION MATRIX OF THE LEARNING RESULTS, FORMED WITHIN THE PROGRAM WITH THOSE OF THE COURSE UNITS / MODULES

Denumirea disciplinei/ modulului	Codul modulului/ disciplinei	Nr. de credite de studii	Competențe																	
			Generale										Profesionale							
			CG1		CG2	CG3		CG4	CG5		CG6		CP1	CP2	CP3	CP4		CP5	CP6	CP7
			Rezultate ale învățării conform nivelului CNC																	
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18
Metodologia cercetării relațiilor internaționale	F.O.01	6	1	1									1	1				1	0,5	0,5
Evoluția diplomației	F.O.02	6		1	1	1							1					1		1
Geopolitică și geostrategie	F.O.03	6	1	1	1		1								0,5		1	0,5		
Teoria relațiilor internaționale	F.O.04	6	1	1									1	1	0,5			0,5	0,5	0,5
Negocieri internaționale	S.O.05	6			1	0,7	0,7				0,8			0,8	0,7	0,3	1			
Diplomația economică	S.O.06	6	0,25	0,25	0,25	0,25											1	1	1	1
Prevenirea conflictelor și managementul crizelor	S.O.07	6			0,5	0,5	0,5				0,5			0,5	1,5	1	1			
Probleme actuale ale politicii externe a Republicii Moldova (proiect de semestru)	S.O.03	6	1,5				1,5							1			1			1
Securitatea internațională	S.A.09	6		1				1			1				1				1	1
Guvernanța europeană	S.A.10		1	1									1	1				1		1

Diplomația publică	S.A.11	5		1		1							1	1			1			
Multiculturalismul în spațiul european	S.A.12		1	1												1		0,5	1	0,5
Managementul proiectelor și programelor internaționale (proiect de semestru)	S.O.13	6				1	1						1				1	1	1	
Politici europene	S.A.14	4	1	1									0,5	0,5				0,5		0,5
Politici sociale internaționale	S.A.15		1	1					0,5									0,5	0,5	0,5
Comunicarea politică	S.A.16	4						1,5		1	1,5									
Comunicare interculturală și soluționarea conflictelor	S.A.17				0,5	0,5	0,5				0,5			0,5	0,5	0,5	0,5			
Serviciul diplomatic	S.A.18	5		1		1							1					1		1
Guvernanța globală	S.A.19		1	1									1	1				0,5		0,5
Practica de specialitate	SP.O.20	12	1	0,75	0,75	1	0,5	0,5			0,75		0,75	0,75	0,75	0,75	1	0,75	1	1
Practica de cercetare	SP.O.21	6	0,25	0,25	0,25	0,25	0,5	0,5			0,5		0,5	0,5	0,5	0,5	0,25	0,25	0,5	0,5
Teza de master		24	1	1	2	2	2	1			1		2	2	1	1	2	2	2	2
Total		120																		